**Musterfirma GmbH & Co. KG**Herr Paul Platzhalter  
Musterstraße 337  
20099 Hamburg

Arbeitszeugnis  
 für den Beruf Musterberuf

Herr/Frau [Name des Mitarbeiters/der Mitarbeiterin], geboren am [Geburtsdatum], war vom [Eintrittsdatum] bis zum [Austrittsdatum] in unserer **Firma Musterfirma** als [Position] tätig.

**[ Ihre Firmenbeschreibung ]**

Tätigkeitsbeschreibung: Herr/Frau [Name] war in seiner/ihrer Position für folgende Aufgaben verantwortlich:

• [Aufgabe 1]  
 • [Aufgabe 2]  
 • [Aufgabe 3]  
 • [Aufgabe 4]

Herr/Frau [Name] zeigte grundlegende Fachkenntnisse, hatte jedoch erhebliche Schwierigkeiten, diese in der Praxis anzuwenden. Er/Sie zeigte kaum Einsatzbereitschaft oder Initiative. Die ihm/ihr übertragenen Aufgaben erledigte er/sie meist unzureichend und selten zu unserer Zufriedenheit.

Seine/Ihre Arbeitsweise war überwiegend unsystematisch und unstrukturiert. Herr/Frau [Name] war nicht in der Lage, komplexe Aufgabenstellungen zu verstehen und zu lösen. Innovative Ansätze und kreative Lösungen fehlten.

Herr/Frau [Name] hatte Schwierigkeiten im Umgang mit Kollegen und Vorgesetzten, was zu Konflikten und Missverständnissen führte. Sein/Ihr Verhalten gegenüber Vorgesetzten, Kollegen und Kunden war insgesamt unzureichend und entsprach nicht den Anforderungen unseres Unternehmens.

Wir sehen uns gezwungen, das Arbeitsverhältnis mit Herrn/Frau [Name] zu beenden. Für die Zukunft wünschen wir ihm/ihr dennoch alles Gute.

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
Ort Datum Unterschrift / Firmenstempel**